

Índice

Prólogo.....	11	4. Evaluación financiera de proyectos	83
1. Introducción a <i>Black Belt</i>	15	> Antecedentes	
> Antecedentes		> Modelo de valor	
> ¿Qué es un <i>Black Belt</i> ?		> Las 5 claves financieras de proyectos	
> Responsabilidades		• Reducir los costos de conversión	
2. <i>Scrum</i>	21	• Aumentar la capacidad	
> Antecedentes		• Incrementar la demanda	
> ¿Qué es <i>scrum</i> ?		• Incrementar la contribución variable	
> ¿Para qué sirve?		• Reducir la estructura de capital	
> Elementos clave		> Ejemplos	
> ¿Quiénes participan?		5. Teoría de restricciones.....	109
> ¿Cuándo se utiliza?		> Antecedentes	
> ¿Cuánto tiempo requiere?		> ¿Qué es TOC?	
> Procedimiento		> ¿Para qué sirve?	
> Ejemplo		> Tipo de restricciones	
3. Entrenador / <i>Coach</i>	49	> ¿Quiénes participan?	
> Antecedentes		> ¿Cuándo se utiliza?	
> Preparación de cursos			
> Impartir capacitación			
> <i>Coaching</i>			

<ul style="list-style-type: none"> > Procedimiento > Ejemplo > Ejercicio 	
6. Distribuciones	121
<ul style="list-style-type: none"> > Tipos de datos > Distribuciones estadísticas > Distribución normal > Distribución lognormal > Distribución weibull > Identificar el tipo de distribución > Transformación de datos no normales a normales > Distribución binomial > Distribución de Poisson > Ejemplos y ejercicios 	
7. Diseños fraccionados	143
<ul style="list-style-type: none"> > Definición > ¿Cuándo utilizarlos? > ¿Por qué utilizarlos? > Resolución > Ejemplo > Ejercicio 	
8. Análisis de regresión	157
<ul style="list-style-type: none"> > ¿Qué es el análisis de regresión? > Regresión lineal simple > Regresión lineal múltiple > Regresión polinomial > Ejemplos > Ejercicios 	
9. Superficies de respuesta	199
<ul style="list-style-type: none"> > Definición > Procedimiento > Ejemplo > Diseño con puntos centrales > Método del ascenso/descenso más pronunciado > Diseño central compuesto (DCC) > Obtención del punto estacionario > Ejercicio 	
10. Lean Company	217
<ul style="list-style-type: none"> > Antecedentes > ¿Qué es Lean Company? > ¿Cómo se implementa Lean Company? > Diagnóstico Lean Company > Procesos de transformación por función 	
11. Lean Industry 4.0	249
<ul style="list-style-type: none"> > Antecedentes > ¿Qué significa la industria 4.0? > Elementos de la industria 4.0 > Ejemplos de aplicaciones > Conclusiones 	
12. Simulación con FlexSim	277
<ul style="list-style-type: none"> > Introducción > ¿Qué es simulación? > Beneficios > Simulación con FlexSim > Funcionamiento de FlexSim 	

- > Ejercicios
- > Conclusiones

13. Trabajo estándar de líderes. . . 293

- > Antecedentes
- > ¿Qué es trabajo estándar de líderes?
- > Beneficios
- > Elementos clave
- > ¿Quiénes participan?
- > ¿Cómo se implementa?
- > Ejemplos

- > Gestión visual (*andon*)
- > Rendición de cuentas diaria
- > Liderazgo disciplinado

14. Caminatas *gemba* 313

- > Antecedentes
- > ¿Qué es *gemba*?
- > ¿Para qué sirve?
- > ¿Quiénes participan?
- > ¿Cuándo se utiliza?
- > Procedimiento