

CONTENIDO

PRÓLOGO	9
---------	---

INTRODUCCIÓN 11

1 INTRODUCCIÓN A LOS PRESUPUESTOS

1.2	Proceso administrativo	13
	1.2.1 Planeación	14
	1.2.2 Organización	17
	1.2.3 Dirección	18
	1.2.4 Control	18
1.3	Noción de presupuesto	19
1.4	Definiciones	19
1.5	Clasificación de los costos	22

2 GENERALIDADES DE LA CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

2.1	Contabilidad administrativa	25
2.2	Contabilidad financiera	26
2.3	Objetivos de la contabilidad administrativa	26
2.4	Diferencias	28

3 PLANEACIÓN Y CONTROL

3.1	Planeación	31
	3.1.1 Planeación operacional	32
	3.1.2 Planeación estratégica	34
	3.1.3 Planeación financiera	38
3.2	Control	39
	3.2.1 El control y su incidencia en el proceso administrativo	41
	3.2.2 Objetivos del control	42
	3.2.3 Niveles del control	43

	3.2.4 Proceso de control	43
	3.2.5 Control presupuestal	43
3.3	Toma de decisiones basada en presupuesto	51

4 CLASES DE PRESUPUESTOS

4.1	Según el periodo que cubran	53
4.2	Según la aplicabilidad en la empresa	53
4.3	De acuerdo con el sector en que se utilicen	54
4.4	De acuerdo con el comportamiento del presupuesto	55
4.5	De acuerdo con la actividad de la empresa	56
4.6	De acuerdo con su importancia	56

5 PLANEACIÓN Y PRESUPUESTO, VENTAJAS Y LIMITACIONES

5.1	Ventajas	57
5.2	Limitaciones	59

6 ETAPAS DE LOS PRESUPUESTOS

6.1	Preiniciación	61
6.2	Elaboración	63
6.3	Ejecución	64
6.4	Control (Burbano, 2005)	64
6.5	Evaluación	64

7 COSTOS ESTÁNDAR

7.1	Importancia y ventajas	68
7.2	Datos predeterminados	69
7.3	Costos estimados	72
7.4	Variación de materiales	72

8 ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO

8.1	Pasos para su elaboración	85
-----	---------------------------	----

9 PROYECCIONES DE LOS PRESUPUESTOS

9.1	Proyecciones de ventas	87
9.2	Presupuesto de costos de ventas	89
9.3	Presupuesto de producción	89

9.4	Presupuesto de uso de la materia prima directa (MPD)	91
9.5	Presupuesto de compra de la materia prima directa (MPD)	91
9.6	Presupuesto de la mano de obra directa (MOD)	92
9.7	Presupuesto de cuentas del estado de situación financiera	94
9.8	Presupuesto de gastos operacionales	94
9.9	Estado de ingresos y egresos presupuestado	94
9.10	Otros presupuestos	95
<hr/>		
10	EJERCICIO GENERAL DE UNA EMPRESA DE PRODUCCIÓN	
	Enunciado del ejercicio	99
	Desarrollo del ejercicio	107
<hr/>		
	CONCLUSIONES	139
<hr/>		
	REFERENCIAS	141