

# Índice

El autor . . . . .	9
Introducción . . . . .	11
<b>A Gestión financiera en logística. . . . .</b>	<b>17</b>
¿Por qué la gestión financiera en logística?. . . . .	18
A1 ¿Cómo calcular el presupuesto de un área o departamento?. . . . .	19
A2 ¿Cómo hacer un cuadro de mando integral? . . . . .	20
A3 ¿Qué indicadores clave de rendimiento hay que usar en logística?. . . . .	21
A4 ¿Cómo presentar los KPI? . . . . .	22
A5 ¿Cómo realizar el control del gasto en logística? . . . . .	23
A6 ¿Qué son los ahorros estandarizados y cómo se controlan?. . . . .	24
A7 ¿Cómo tipificar los servicios logísticos en el ERP para extraer datos analizables? . . . . .	25
A8 ¿Cómo crear categorías de artículos para la gestión administrativa del transporte? . . . . .	26
A9 ¿Qué es el ebitda y cómo contribuir a su mejora?. . . . .	27
A10 ¿Cuáles son los gastos habituales de un vehículo y cómo se gestionan?. . . . .	28
A11 ¿Cómo determinar si es mejor emplear un vehículo propio o uno subcontratado?. . . . .	29
A12 ¿Cómo calcular el costo total logístico?. . . . .	30
A13 ¿Cómo calcular el costo de preparación de un pedido?. . . . .	31
A14 ¿Qué es el precio medio ponderado y cómo le afectan las estrategias de almacenamiento?. . . . .	32
A15 ¿Qué es la autofacturación a transportistas y cómo se realiza? . . . . .	33
A16 ¿Cómo calcular si es más rentable un vehículo de almacén propio, alquilado o de <i>leasing</i> ?. . . . .	34
A17 ¿Cuánto margen añadir al transporte y cómo reflejarlo en la factura de venta?. . . . .	35
A18 ¿Cómo calcular los costos logísticos para completar las tarifas de producto o servicio?. . . . .	36
A19 ¿Qué es una carta de crédito y cómo se gestiona? . . . . .	37
A20 ¿Qué sistemas de pago ofrecer a una empresa transportista? . . . . .	38
A21 ¿Qué formatos de emisión de reportes se pueden emplear en logística?. . . . .	39

<b>B Innovación y gestión de proyectos</b> . . . . .	41
Innovar en logística . . . . .	42
B1 ¿Qué campos de la innovación logística se pueden convertir en ventajas diferenciales? . . . . .	43
B2 ¿Cómo se organiza la innovación de productos en logística? . . . . .	44
B3 ¿Qué es un cronograma y cómo se usa en un proyecto? . . . . .	45
B4 ¿Cómo presentar un plan de inversión para que la propuesta de innovación sea aprobada? . . . . .	46
B5 ¿Qué son los objetivos <i>smart</i> y cómo aplicarlos en logística? . . . . .	47
B6 ¿Qué técnicas de creatividad se pueden emplear para innovar? . . . . .	48
B7 ¿Qué es un taller de trabajo intensivo y cómo se organiza? . . . . .	49
B8 ¿Qué es una tormenta de ideas y cómo se realiza? . . . . .	50
B9 ¿Qué herramientas 2.0 se pueden usar en una empresa? . . . . .	51
B10 ¿Qué es el internet de las cosas y cómo aplicarlo en logística? . . . . .	52
B11 ¿Qué son las gafas inteligentes y cómo aplicarlas en logística? . . . . .	53
B12 ¿Qué es la realidad virtual y cómo aplicarla en logística? . . . . .	54
B13 ¿Qué es la realidad aumentada y cómo aplicarla en logística? . . . . .	55
B14 ¿Qué son los sistemas de autocarga y descarga de vehículos? ¿Cuándo aplicarlos? . . . . .	56
B15 ¿Qué son las etiquetas inteligentes RFID? ¿Cómo aplicarlas en el almacén? . . . . .	57
B16 ¿Qué son los vehículos sin conductor y cuándo utilizarlos? . . . . .	58
B17 ¿Qué aplicaciones informáticas usar en logística? . . . . .	59
B18 ¿Cómo abordar la realización de un proyecto? . . . . .	60
B19 ¿Cómo realizar el diseño de un proyecto logístico? . . . . .	61
B20 ¿Cómo planificar un proyecto logístico? . . . . .	62
B21 ¿Cómo implementar un proyecto logístico? . . . . .	63
B22 ¿Cómo se ejecutan los procesos de control en un proyecto logístico? . . . . .	64
B23 ¿Qué procesos intervienen en el cierre de proyectos logísticos? . . . . .	65
<b>C Planificación industrial y gestión de existencias</b> . . . . .	67
La planificación industrial . . . . .	68
C1 ¿Qué actividades se deben gestionar en la planificación industrial? . . . . .	69
C2 ¿Qué es el control y la gestión de existencias? . . . . .	70
C3 ¿Cómo se calcula el consumo anual? . . . . .	71
C4 ¿Cómo se calcula el costo anual de adquisición? . . . . .	72
C5 ¿Cómo se calcula el costo anual de lanzamiento? . . . . .	73
C6 ¿Cómo se calcula el costo anual de posesión? . . . . .	74
C7 ¿Cómo se calcula el <i>stock</i> medio? . . . . .	75
C8 ¿Cómo se calcula el lote económico? . . . . .	76
C9 ¿Cómo se calcula el número de pedidos anual? . . . . .	77
C10 ¿Cómo se calcula el punto de pedido? . . . . .	78
C11 ¿Cómo se calcula la cobertura de los <i>stocks</i> ? . . . . .	79

C12	¿Cómo se calcula el <i>stock</i> de seguridad sobre el nivel de servicio deseado? . . . . .	80
C13	¿Cómo se calcula el <i>stock</i> de seguridad según el plazo de aprovisionamiento? . . . . .	81
C14	¿Cómo se calculan otros tipos de <i>stock</i> relevantes? . . . . .	82
C15	¿Cómo se calcula el índice de rotación? . . . . .	83
C16	¿Cómo se calcula la capacidad de producción? . . . . .	84
C17	¿Cómo se calcula el nivel de servicio? . . . . .	85
C18	¿Qué es y cómo se calcula el sistema ABC? . . . . .	86
C19	¿Cómo se aplica el sistema ABC en el diseño de almacenes? . . . . .	87
C20	¿Qué es la lista de materiales y cómo se utiliza? . . . . .	88
C21	¿Qué es el plan maestro de producción y cómo se realiza? . . . . .	89
C22	¿Qué son las órdenes de aprovisionamiento? . . . . .	90
C23	¿Qué es el MRP I y cómo se realiza? . . . . .	91
C24	¿Qué es la planificación agregada de la producción y cómo se aplica? . . . . .	92
C25	¿Qué es el MRP II y cómo se aplica? . . . . .	93
<b>D</b>	<b>Cálculo con vehículos y unidades de transporte intermodal (UTI) . . . . .</b>	<b>95</b>
	Los vehículos y las UTI . . . . .	96
	Regulación de pesos y dimensiones máximas . . . . .	97
D1	¿Cómo calcular la carga útil y la MMA en los vehículos de transporte combinado? . . . . .	98
D2	¿Cómo calcular la carga útil y la MMA en los vehículos de transporte por carretera? . . . . .	99
D3	¿Cuántos metros cúbicos útiles tiene un camión? . . . . .	100
D4	¿Cuántos metros cúbicos útiles tiene una furgoneta? . . . . .	101
D5	¿Qué palés son los más utilizados y cuántos caben en cada tipo de camión? . . . . .	102
D6	Medidas externas de los contenedores ISO/EURO . . . . .	103
D7	Características de los contenedores cerrados ( <i>dry box</i> ) . . . . .	104
D8	Características de los contenedores sin techo ( <i>open top</i> ) . . . . .	105
D9	Características de los contenedores frigoríficos ( <i>reefer</i> ) . . . . .	106
D10	Características de los contenedores de plataforma ( <i>flat rack</i> ) . . . . .	107
D11	Características de los contenedores de costado abierto ( <i>open side</i> ) . . . . .	108
D12	Características de las plataformas de transporte . . . . .	109
D13	¿Qué es el código de identificación que aparece en la puerta de los contenedores? . . . . .	110
D14	¿Cómo descifrar el código de identificación de los contenedores? . . . . .	111
D15	¿En qué orden se deben transmitir las medidas para el envío de un bulto? . . . . .	112
D16	¿Qué es el peso volumétrico y cómo se calcula? . . . . .	113
D17	¿Cómo elegir el canal de transporte por carretera adecuado para un envío? . . . . .	114
D18	¿Qué servicio ofrece cada tipo de buque portacontenedor? . . . . .	115
D19	¿Qué fórmulas de contratación se negocian para la carga en buques graneleros? . . . . .	116
D20	¿Qué son las autopistas del mar y cómo se utilizan? . . . . .	117

D21	¿Qué son las autopistas ferroviarias y cómo se utilizan? . . . . .	118
D22	¿Qué tipos de vagones ferroviarios hay y cómo elegir el adecuado? . . . . .	119
D23	¿Qué son las ULD tipo contenedor y cuáles son sus medidas? . . . . .	120
D24	¿Qué son las ULD tipo palé y cuáles son sus medidas? . . . . .	121
<b>Anexos</b>	. . . . .	123
Anexo a1.	Ejemplo de presupuesto . . . . .	124
Anexo a2.	Ejemplo de KPI individual. . . . .	125
Anexo a3.	Ejemplo de tabla de desempeño informática . . . . .	126
Anexo a4.	Ejemplo de cuenta de resultados. . . . .	127
Anexo a5.	Ejemplo de informe o consulta en hoja de cálculo. . . . .	128
Anexo a6.	Ejemplo de reporte infográfico . . . . .	129
Anexo b1.	Ejemplo de lista de atributos. . . . .	130
Anexo c1.	Ejemplo de BOM multinivel. . . . .	131
Anexo c2.	Ejemplo de orden de aprovisionamiento . . . . .	132
Anexo d1.	Peso bruto vehicular máximo autorizado por clase de vehículo y camino	133
Anexo d2.	Ejemplo de medidas interiores máximas en Argentina . . . . .	134
Anexo d3.	Largo máximo autorizado según la clase de vehículo y vía en México . .	135