

ÍNDICE

CAPÍTULO 1

En plena batalla: El valor para decidir	9
1. La oportunidad y el momento.....	10
2. La fundación de Huawei – Ren Zhengfei: aprovechando las oportunidades	12
3. La industria de telecomunicaciones de China: un estanque profundo con muchos peces grandes dentro.....	17

CAPÍTULO 2

La personalidad es el destino.....	21
1. Penalidades durante la infancia.....	22
2. Estudio con esfuerzo en el ejército	26
3. Brotes tardíos debidos a batallas feroces	29

CAPÍTULO 3

La tecnología, el mercado y el cliente	33
1. Innovación tecnológica: la manera de convertirse en un proveedor líder de equipamiento global	35
2. <i>Marketing</i> : donde empieza y termina la I+D....	39
3. Centrándose en los clientes: la satisfacción del cliente es la medida para un buen producto.	44

CAPÍTULO 4

Luchar con valentía en la batalla51

1. Apropiarse del mercado doméstico con una estrategia de flancos 52
2. Aventurándose en mercados internacionales. 57

CAPÍTULO 5

Fuerte liderazgo..... 67

1. La leyenda pasada por alto 68
2. Evitar el destino de un héroe de vida corta 72
3. El aprendizaje como fuerza directora 77

CAPÍTULO 6

Dominar el mercado construyendo un equipo de talentos de élite 81

1. Atraer el talento por toda la nación con altos salarios..... 82
2. La formación: desarrollar la propia plantilla de talento de Huawei..... 87

CAPÍTULO 7

Éxito conducido por la dirección 93

1. Descubrir al héroe que desea el éxito..... 94
2. Un duro equipo de dirección 96
3. Evolución de la Ley Básica de Huawei: hacia un código profesional..... 100

CAPÍTULO 8

Vivir en tiempos de crisis	103
1. El primer invierno.....	104
2. El segundo invierno.....	106
3. El tercer invierno.....	109

CAPÍTULO 9

Aumentar los recursos, mantener la ventaja estratégica	113
1. De seguidor a líder.....	114
2. El refuerzo de la competencia central.....	116

CAPÍTULO 10

La perseverancia es competitividad.....	121
1. El reto del disputado fin de la cultura de la tarjeta de identidad	122
2. ¿La leyenda de después de Ren Zhengfei? ...	126
3. Del reino de la necesidad hacia el reino de la libertad	128