

Índice general

¿A quién va dirigido este libro?	15
Convenciones generales	15

Capítulo 1

Introducción 17

Introducción	18
1.1 Conceptos de la Gestión de Proyectos	18
1.2 Manejo de la herramienta	20
1.2.1 Crear un proyecto	21
1.2.2 Guardar el proyecto	21
1.2.3 Abrir una plantilla	22
1.2.4 Cerrar el proyecto	23
1.2.5 Cerrar la aplicación	23
1.2.6 Información del proyecto	24
1.2.7 Propiedades del archivo	24
1.2.8 Duración de las tareas	25
1.2.9 Escala temporal	25
1.2.10 Navegación a través del proyecto	27
1.2.11 Ayuda con las opciones	28
1.3 Vistas y tablas	28
1.3.1 Vistas	29
1.3.1.1 Dividir una vista	31
1.3.1.2 Cambiar una de las vistas	32
1.3.2 Tablas	32
1.3.3 Valores por defecto	34
1.4 Configuración inicial	35
1.4.1 General	36
1.4.2 Mostrar	36
1.4.3 Programación	37
1.4.4 Revisión	39
1.4.5 Guardar	39
1.4.6 Avanzado	40
1.5 Personalización de la cinta	41

Capítulo 2

Planificación de tareas 43

2.1 Preparar el proyecto	44
2.2 Diagrama PERT	44
2.2.1 Análisis PERT	45
2.2.2 Gestión de tareas.....	46
2.2.3 Personalización del diseño	47
2.3 Creación de tareas	50
2.3.1 Fases y subfases	52
2.3.2 Hitos.....	53
2.3.3 Eliminar tareas	54
2.3.4 EDT.....	54
2.4 Más información de las tareas o personalización.....	55
2.4.1 Insertar un campo nuevo	56
2.4.2 Crear un campo personalizado.....	57
2.4.3 Iconos de información.....	58
2.4.4 Ejercicio de tareas	59
2.5 Delimitaciones de las tareas.....	61
2.5.1 Tareas periódicas o repetitivas	63
2.5.2 Ejercicio de tareas repetitivas	64
2.6 Relación entre tareas	65
2.6.1 Vinculando tareas	65
2.6.1.1 Uso de los iconos para vincular	66
2.6.1.2 Pestaña <i>Predecesoras</i>	66
2.6.1.3 Tabla entrada de tarea	67
2.6.2 Desvincular tareas	68
2.6.2.1 Uso de los iconos para desvincular.....	68
2.6.2.2 Pestaña <i>Predecesoras</i>	68
2.6.2.3 Tabla entrada de tareas.....	68
2.7 Cambios en las tareas.....	68
2.7.1 Ejercicio actualización de tareas.....	69
2.8 Escalas de tiempo	70
2.8.1 Seleccionar tareas a visualizar	70
2.8.2 Uso de varias escalas de tiempo	70
2.8.3 Desactivar la escala de tiempo	71
2.9 Ruta crítica	71
2.10 Dividir o unir tareas.....	71
2.11 Importar tareas	73
2.12 Calendario del proyecto.....	74
2.12.1 Configuración del calendario del proyecto	75
2.12.2 Período laboral de la semana	76
2.12.3 Días festivos.....	77
2.12.4 Visualizar el calendario	78

2.12.5 Crear un calendario.....	79
2.12.6 Copiar el calendario a otro proyecto	79
2.13 Ejercicios	81
2.13.1 Cena con amigos	81
2.13.2 Reunión de asociados	85
2.13.3 Vinculación de tareas.....	88

Capítulo 3

Gestión de personas y recursos materiales 91

Introducción	92
3.1 Información de las personas del proyecto.....	92
3.1.1 Importar personas.....	96
3.1.2 Recursos compartidos	97
3.2 Grupo de recursos.....	98
3.2.1 Actualizar grupo de recursos	99
3.2.2 Actualizar recursos.....	99
3.2.3 Quitar grupo de recursos	99
3.2.4 Abrir un grupo de recursos.....	100
3.3 Calendario del personal.....	101
3.4 Introducción de <i>stock</i>	103
3.4.1 Control de <i>stock</i> en las tareas	104
3.5 Tipos de tarea.....	105
3.5.1 Condicionada por el esfuerzo	106
3.5.2 Duración fija	106
3.5.3 Unidades fijas	108
3.5.4 Trabajo fijo	110
3.6 Vistas de recursos	111
3.6.1 Uso de recursos.....	112
3.6.2 Asignación de recursos.....	112
3.6.3 Entrada de tarea	113
3.7 Disponibilidad del personal.....	114
3.7.1 Detectar las sobreasignaciones.....	114
3.7.2 Redistribuir recursos	116
3.7.2.1 Prioridades en la redistribución	119
3.7.2.2 Comprobar los cambios de una redistribución	119
3.7.2.3 Redistribuir selección	120
3.7.2.4 Redistribuir recursos	121
3.7.2.5 Redistribuir todo	122
3.7.2.6 Borrar redistribución	122
3.7.3 Sustituir personas	122
3.7.4 Negociación de recursos	124
3.8 Ejercicios	125

Capítulo 4

Gestión de costos..... 131

Introducción	132
4.1 Introducción de los costos del proyecto	132
4.1.1 Tarea	132
4.1.2 Personas	133
4.1.2.1 Variación de costos de personas	134
4.1.3 Material	135
4.1.4 Costo.....	137
4.1.4.1 Uso de recursos de costos.....	137
4.2 Acumulación de costos.....	139
4.3 Personalización de horas	139
4.3.1 Aplicación de tarifas diferentes	139
4.3.2 Horas extraordinarias.....	140
4.3.3 Distribución de las horas de trabajo.....	141
4.4 Costo de una tarea	146
4.5 Control del costo y beneficios del proyecto	147
4.5.1 Valor acumulado	147
4.5.2 Costo total del proyecto	151
4.6 Ejercicios	152
4.6.1 “Construcción de unifamiliar”. Personas y materiales.....	152
4.6.2 “Reunión de asociados”.....	155
4.6.3 Creación, edición y asignación de calendarios.....	158

Capítulo 5

Seguimiento 161

5.1 Línea base.....	162
5.1.1 Cambiar la línea base para el valor acumulado.....	163
5.1.2 Visualizar líneas base	164
5.1.3 Borrar líneas base.....	165
5.2 Comparar proyectos	166
5.3 Combinar proyectos	170
5.4 Ejercicios de ajustes periódicos	172
5.4.1 Actualización de progreso de tareas	172
5.5 Revisión del estado	176
5.5.1 Control de los hitos	176
5.5.2 Estadísticas.....	177
5.6 Gestión de riesgos.....	179
5.6.1 Introducción a los riesgos	179
5.6.2 Detección de riesgos	180
5.6.3 Selección de propuestas.....	183

5.7 Preparar reuniones de seguimiento del proyecto.....	184
5.7.1 Previsión de costos por mes y tarea.....	184
5.7.2 Previsión de costos por mes y personal	185
5.8 Ejercicios	186
5.8.1 Seguimiento de “Construcción de unifamiliar”	186
5.8.2 Crear proyectos y realizar seguimiento	188

Capítulo 6

Informes..... 199

6.1 Introducción	200
6.2 Usar las vistas para nuestros informes.	200
6.3 Informes del <i>Panel</i>	202
6.3.1 Informe de evolución.....	202
6.3.1.1 Configurar el gráfico	205
6.3.1.2 Iconos junto al gráfico	205
6.3.1.3 Formato del área del gráfico y resto de opciones	206
6.3.1.4 Resto de elementos del informe.....	207
6.3.2 Informe general de costos	208
6.3.3 Informe general del proyecto	210
6.3.4 Informe general de trabajo.....	213
6.3.5 Próximas tareas	214
6.4 Informes de <i>Recursos</i>	215
6.4.1 Recursos sobreasignados	216
6.4.2 Visión general de los recursos.....	217
6.5 Informe de <i>Costos</i>	218
6.5.1 Flujo de caja.....	219
6.5.2 Información general de costos de la tarea	220
6.5.3 Informe de valor acumulado	221
6.5.4 Sobrecostos	222
6.5.5 Visión general de costo de recursos	223
6.6 Informes de <i>En curso</i>	224
6.6.1 Informe de hito	225
6.6.2 Tareas críticas.....	225
6.6.3 Tareas pospuestas.....	226
6.6.4 Tareas retrasadas	227
6.7 Nuevo informe	227
6.7.1 <i>En blanco</i>	228
6.7.2 <i>Gráfico</i>	228
6.7.3 <i>Tabla</i>	229
6.7.4 <i>Comparación</i>	230
6.8 Modificar un informe	230
6.8.1 Personalización de gráficos	230
6.8.2 Personalización de tablas	234
6.8.3 Cambiar elementos estáticos.....	235

6.8.4 Copiar un informe	236
6.9 Escala de tiempo	239
6.9.1 Compartir la escala de tiempo	239
6.9.2 Personalización de la escala de tiempo.....	240
6.9.3 Crear filas.....	241
6.9.4 Formato de fecha.....	242
6.10 Formato de barra.....	242
6.11 Ver informes visuales en Excel o Visio	244
6.12 Ejercicios	245
6.12.1 Informe de “Construcción de unifamiliar”	245
6.12.2 Informe de desarrollo de <i>software</i>	247

Capítulo 7

Macros	249
7.1 Ver <i>Macros</i>	250
7.2 Crear una macro.....	251
7.3 Asignar la macro a una opción del menú	252
7.4 Revisar una macro y pequeñas modificaciones	252
7.5 Macros disponibles para todos los proyectos.....	255

Referencias	257
--------------------------	------------

Índice de ilustraciones

Ilustración 1. Menú <i>Programas</i>	21
Ilustración 2. <i>Guardar como</i>	22
Ilustración 3. Iconos.....	22
Ilustración 4. Plantillas.....	22
Ilustración 5. Guardar como plantilla.....	23
Ilustración 6. Cerrar el proyecto.....	23
Ilustración 7. Información del proyecto.....	24
Ilustración 8. Contenido del documento.....	25
Ilustración 9. <i>Zoom</i>	26
Ilustración 10. <i>Escala temporal</i>	26
Ilustración 11. Configurar escala temporal.....	26
Ilustración 12. Iconos <i>zoom</i>	27
Ilustración 13. <i>Desplazarse a tarea</i>	27
Ilustración 14. Buscar tarea.....	28
Ilustración 15. Ir a tarea.....	28
Ilustración 16. Ayuda con las opciones.....	28
Ilustración 17. Estructura de la pantalla de Microsoft Project.....	29
Ilustración 18. Desplegable de <i>Vista</i>	29
Ilustración 19. Pestaña <i>Vista</i>	31
Ilustración 20. <i>Uso de tareas</i>	31
Ilustración 21. <i>Uso de recursos</i>	31
Ilustración 22. Vista dividida.....	32
Ilustración 23. Desplegable de <i>Tablas</i>	33
Ilustración 24. <i>Más tablas</i>	34
Ilustración 25. Opciones de Microsoft Project.....	35
Ilustración 26. Acceso a <i>Configuración</i>	35
Ilustración 27. Opciones <i>General</i>	36
Ilustración 28. Opciones <i>Mostrar</i>	37
Ilustración 29. Opciones <i>Programación</i>	38
Ilustración 30. Opciones <i>Revisión</i>	39
Ilustración 31. Opciones <i>Guardar</i>	40
Ilustración 32. Opciones <i>Avanzado</i>	41
Ilustración 33. Personalización de la cinta.....	42
Ilustración 34. Añadir icono en la cinta.....	42
Ilustración 35. Definir fecha de inicio.....	44
Ilustración 36. Vista PERT.....	45
Ilustración 37. Crear una tarea en PERT.....	46
Ilustración 38. Vincular una tarea.....	47
Ilustración 39. Estado de las tareas.....	47
Ilustración 40. Formato de diagrama PERT.....	47
Ilustración 41. <i>Contraer cuadros</i>	48
Ilustración 42. <i>Formato de cuadro</i>	48
Ilustración 43. <i>Estilos de cuadro</i>	49
Ilustración 44. Diseño PERT.....	49
Ilustración 45. <i>Insertar tarea</i>	50
Ilustración 46. Iconos de modos de programación.....	51
Ilustración 47. Insertar tarea con los iconos.....	51
Ilustración 48. Información de la tarea. Notas.....	52
Ilustración 49. <i>Aplicar sangría</i>	52
Ilustración 50. <i>Anular sangría</i>	52
Ilustración 51. Desplegable de <i>Esquema</i>	53
Ilustración 52. Hitos con duración.....	54
Ilustración 53. Columna EDT.....	55
Ilustración 54. <i>Número de esquema</i>	55
Ilustración 55. <i>Insertar columna</i>	56
Ilustración 56. Crear campo personalizado.....	57
Ilustración 57. Campo con fórmula personalizada.....	58
Ilustración 58. Iconos de información de tareas.....	58
Ilustración 59. Resultado planificación de ejercicio.....	61
Ilustración 60. Se cumple la fecha límite.....	62
Ilustración 61. No se cumple la fecha límite.....	62
Ilustración 62. <i>Tareas repetitivas o periódicas</i>	63
Ilustración 63. <i>Información de tarea repetitiva</i>	64
Ilustración 64. Ejemplos de tareas repetitivas.....	64
Ilustración 65. Tareas predecesoras.....	66
Ilustración 66. Columna <i>Predecesoras</i>	67
Ilustración 67. Cambio de duración en una tarea con personal asignado.....	69
Ilustración 68. Resultados vincular tareas.....	69
Ilustración 69. Escala de tiempo.....	70
Ilustración 70. Varias escalas de tiempo.....	70
Ilustración 71. Ruta o camino crítico.....	71
Ilustración 72. Dividir tareas.....	72
Ilustración 73. Ejemplo para dividir tareas.....	72
Ilustración 74. Tarea dividida.....	72

Ilustración 75. <i>Importar tareas de Outlook</i>	73
Ilustración 76. Información de tarea de Outlook.....	73
Ilustración 77. Información importada.....	74
Ilustración 78. Calendario del proyecto.....	75
Ilustración 79. Horario laboral.....	76
Ilustración 80. Indicar días festivos.....	77
Ilustración 81. Información del día.....	78
Ilustración 82. Vista calendario.....	78
Ilustración 83. Seleccionar calendario del proyecto.....	79
Ilustración 84. Copiar calendario para todos los proyectos.....	80
Ilustración 85. Ejercicio: Información del proyecto.....	82
Ilustración 86. Ejercicio: Tareas y duración.....	82
Ilustración 87. Ejercicio: Vinculaciones de las tareas.....	83
Ilustración 88. Ejercicio: Delimitar tarea.....	83
Ilustración 89. Ejercicio: Restricción de tarea.....	84
Ilustración 90. Ejercicio: Resultado de la planificación.....	84
Ilustración 91. Ejercicio: Primera planificación.....	85
Ilustración 92. Ejercicio: Modificación de tareas.....	86
Ilustración 93. Ejercicio: Actualización de tareas.....	87
Ilustración 94. Ejercicio: Creación de fases.....	88
Ilustración 95. Ejercicio: Planificación tras vinculaciones.....	89
Ilustración 96. Diagrama GANTT con ruta crítica.....	89
Ilustración 97. Asignar tareas a las personas.....	93
Ilustración 98. <i>Hoja de recursos</i>	93
Ilustración 99. <i>Información del recurso</i>	95
Ilustración 100. Seleccionar usuarios de Active Directory.....	96
Ilustración 101. <i>Compartir recursos</i>	97
Ilustración 102. <i>Abrir la información del grupo de recursos</i>	98
Ilustración 103. Actualizar grupo de recursos.....	98
Ilustración 104. Actualizar grupo de recursos.....	99
Ilustración 105. <i>Romper vínculo</i>	100
Ilustración 106. <i>Abrir el grupo de recursos</i>	100
Ilustración 107. Cambiar calendario laboral de empleado.....	102
Ilustración 108. Horario semanal de empleado.....	102
Ilustración 109. Tipos de recursos.....	103
Ilustración 110. Información de costos de material.....	104
Ilustración 111. Unidades de material.....	105
Ilustración 112. Información de tarea.....	105
Ilustración 113. <i>Información de la tarea - Avanzado</i>	106
Ilustración 114. Duración fija no condicionada por el esfuerzo.....	107
Ilustración 115. Duración fija condicionada por el esfuerzo.....	108
Ilustración 116. Unidades fijas no condicionadas por el esfuerzo.....	109
Ilustración 117. Duración fija condicionada por el esfuerzo.....	110
Ilustración 118. Trabajo fijo.....	111
Ilustración 119. <i>Uso de recursos</i>	112
Ilustración 120. Selección de <i>Asignación de recursos</i>	113
Ilustración 121. <i>Asignación de recursos</i>	113
Ilustración 122. Entrada de tareas.....	114
Ilustración 123. Sobreasignaciones - Entrada de tareas.....	115
Ilustración 124. Sobreasignación detallada.....	116
Ilustración 125. Iconos para redistribuir tareas.....	116
Ilustración 126. Opciones de redistribución de tareas.....	117
Ilustración 127. Prioridades de las tareas.....	119
Ilustración 128. <i>Gantt de redistribución</i>	120
Ilustración 129. Planificación antes de redistribuir selección.....	120
Ilustración 130. Planificación tras redistribuir selección.....	121
Ilustración 131. <i>Redistribuir recursos</i>	121
Ilustración 132. <i>Borrar redistribución</i>	122
Ilustración 133. <i>Reemplazar recursos</i>	123
Ilustración 134. <i>Agregar recursos</i>	123
Ilustración 135. Buscar por nombre del grupo.....	124
Ilustración 136. Ejercicio: Configurar redistribución.....	125
Ilustración 137. Ejercicio: Asignación de personal.....	126
Ilustración 138. Ejercicio: Sobreasignaciones.....	127
Ilustración 139. Ejercicio: Sobreasignaciones en tabla de entrada.....	127
Ilustración 140. Ejercicio: Dedicación a tarea.....	128
Ilustración 141. Ejercicio: Sustituir personal.....	129
Ilustración 142. Mostrar costos fijos.....	132
Ilustración 143. Costos de personal.....	134
Ilustración 144. Diferentes tasas.....	134
Ilustración 145. Variación de costo.....	135
Ilustración 146. Costos de material.....	136
Ilustración 147. Información de recurso de costo.....	137
Ilustración 148. Insertar recurso de costo en tarea.....	138
Ilustración 149. Tabla de tasas de costo.....	140
Ilustración 150. Agregar horas extras.....	141
Ilustración 151. Modificar las horas extras.....	141
Ilustración 152. <i>Perfil de trabajo</i>	142
Ilustración 153. Distribución uniforme.....	142

Ilustración 154. Distribución creciente	143
Ilustración 155. Distribución decreciente	143
Ilustración 156. Distribución dos picos	144
Ilustración 157. Distribución pico inicial	144
Ilustración 158. Distribución pico final	145
Ilustración 159. Distribución campana	145
Ilustración 160. Distribución achatada	146
Ilustración 161. Costos de las tareas	147
Ilustración 162. <i>Más vistas</i>	148
Ilustración 163. <i>Hoja de tareas</i>	148
Ilustración 164. <i>Más tablas</i>	149
Ilustración 165. Tabla <i>Valor acumulado</i>	149
Ilustración 166. <i>Valor acumulado</i>	150
Ilustración 167. Configuración <i>Mostrar opciones para este proyecto</i>	152
Ilustración 168. Tarea resumen del proyecto	152
Ilustración 169. Ejercicio: Estadísticas del proyecto	153
Ilustración 170. Personas y recursos del proyecto	153
Ilustración 171. Asignación de personal y material a tareas	154
Ilustración 172. Ejercicio: Personal y salarios	156
Ilustración 173. Ejercicio: Aumento de sueldo	156
Ilustración 174. Ejercicio: Costos	157
Ilustración 175. Ejercicio: Tarea aplicando tasa B	157
Ilustración 176. Ejercicio: Tasa B	158
Ilustración 177. Ejercicio: Reunión. Estadísticas	158
Ilustración 178. Ejercicio: Planificación final	159
Ilustración 179. <i>Establecer línea base</i>	162
Ilustración 180. Establecer línea base para el valor acumulado	163
Ilustración 181. <i>Mostrar línea base</i>	164
Ilustración 182. Selección vista <i>GANTT de varias líneas base</i>	164
Ilustración 183. Vista GANTT de varias líneas de base	165
Ilustración 184. <i>Borrar línea base</i>	165
Ilustración 185. Actualizar línea base	166
Ilustración 186. <i>Comparar proyectos</i>	167
Ilustración 187. <i>Comparar proyectos</i> . Seleccionar tablas	167
Ilustración 188. Comparar proyectos	168
Ilustración 189. Resultado de la comparación	169
Ilustración 190. Combinar proyectos	170
Ilustración 191. Combinación de proyectos	171
Ilustración 192. Proyecto insertado. <i>Avanzado</i>	171
Ilustración 193. Actualización de progreso de las tareas	172
Ilustración 194. <i>Actualizar según programación</i>	173
Ilustración 195. <i>Actualizar tareas</i> . Solo una tarea seleccionada	173
Ilustración 196. <i>Actualizar tareas</i> . Múltiples tareas seleccionadas	173
Ilustración 197. <i>Información de la tarea</i> . Porcentaje de la tarea	174
Ilustración 198. <i>Vista y tabla de seguimiento</i>	175
Ilustración 199. Tabla variación	175
Ilustración 200. Filtro por hitos	176
Ilustración 201. Mostrar hitos	177
Ilustración 202. Resaltar hitos	177
Ilustración 203. Estadísticas del proyecto	178
Ilustración 204. Vista con costos mensuales por tarea	185
Ilustración 205. Vista con costos mensuales por personal	185
Ilustración 206. Ejercicio: Seguimiento del proyecto "Construcción de unifamiliar"	186
Ilustración 207. Ejercicio: Estadísticas del proyecto	187
Ilustración 208. Ejercicio: <i>Vista y tabla de seguimiento</i>	187
Ilustración 209. Ejercicio: Tabla de costos	188
Ilustración 210. Ejercicio: Proyecto A	190
Ilustración 211. Ejercicio: Proyecto B	190
Ilustración 212. Ejercicio: Sobreasignaciones	191
Ilustración 213. Ejercicio: Estadísticas proyecto A	191
Ilustración 214. Ejercicio: Estadísticas proyecto B	192
Ilustración 215. Sobreasignaciones	192
Ilustración 216. Introducir horas extras	193
Ilustración 217. Ejercicio: Estadísticas seguimiento A	193
Ilustración 218. Ejercicio: Estadísticas seguimiento B	194
Ilustración 219. Ejercicio: Seguimiento proyecto A	194
Ilustración 220. Ejercicio: Seguimiento proyecto B	194
Ilustración 221. Ejercicio: Seguimiento costos proyecto A	195
Ilustración 222. Ejercicio: Seguimiento costos proyecto B	195
Ilustración 223. Ejercicio: Revisión del valor acumulado. Proyecto A	196
Ilustración 224. Ejercicio: Revisión del valor acumulado. Proyecto B	196
Ilustración 225. Ejercicio: Análisis costo por mes proyecto A	197
Ilustración 226. Ejercicio: Análisis costo por mes proyecto B	197
Ilustración 227. Imprimir vista	201
Ilustración 228. Informes disponibles en <i>Panel</i>	202
Ilustración 229. Informe de evolución	203
Ilustración 230. Gráfico de evolución	203
Ilustración 231. Evolución del trabajo	204
Ilustración 232. Evolución de la tarea	204

Ilustración 233.	Configurar el gráfico	205
Ilustración 234.	Elementos de gráfico	206
Ilustración 235.	Estilo y color del gráfico	206
Ilustración 236.	Formatos	206
Ilustración 237.	<i>Formato de serie de datos</i>	207
Ilustración 238.	Informe general de costos	208
Ilustración 239.	Progreso frente a costo	209
Ilustración 240.	Tabla estado del costo	209
Ilustración 241.	Diagrama estado del costo	210
Ilustración 242.	Informe general del proyecto	211
Ilustración 243.	Vencimiento de hitos	211
Ilustración 244.	% completado	212
Ilustración 245.	Tareas retrasadas	212
Ilustración 246.	Informe general de trabajo	213
Ilustración 247.	Evolución del trabajo	213
Ilustración 248.	Estadísticas del trabajo	214
Ilustración 249.	Próximas tareas	215
Ilustración 250.	Informes disponibles en <i>Recursos</i>	215
Ilustración 251.	Recursos sobreasignados	216
Ilustración 252.	Visión general de los recursos	217
Ilustración 253.	Informes de costos	218
Ilustración 254.	Flujo de caja	219
Ilustración 255.	Información general de costos de la tarea	220
Ilustración 256.	Informe de valor acumulado	221
Ilustración 257.	Sobrecostos	222
Ilustración 258.	Visión general de costo de recursos	223
Ilustración 259.	Informes de <i>En curso</i>	224
Ilustración 260.	Informe de hito	225
Ilustración 261.	Tareas críticas	225
Ilustración 262.	Tareas pospuestas	226
Ilustración 263.	Tareas retrasadas	227
Ilustración 264.	<i>Nuevo informe</i>	228
Ilustración 265.	<i>Gráfico</i>	229
Ilustración 266.	<i>Tabla</i>	229
Ilustración 267.	<i>Comparación</i>	230
Ilustración 268.	Personalización de gráficos	231
Ilustración 269.	Elementos de gráfico	231
Ilustración 270.	<i>Estilo y Color</i>	232
Ilustración 271.	<i>Color</i>	232
Ilustración 272.	Agregar valores al gráfico	233
Ilustración 273.	Tipo de gráfico	233
Ilustración 274.	Filtro de datos	234
Ilustración 275.	Formato de tablas	235
Ilustración 276.	<i>Herramientas de imagen formato</i>	236
Ilustración 277.	Copiar un informe	237
Ilustración 278.	Cambiar nombre al informe	237
Ilustración 279.	Copiar a Global	238
Ilustración 280.	Escala de tiempo	239
Ilustración 281.	Personalización de la escala	240
Ilustración 282.	Formato de herramientas de escala de tiempo	240
Ilustración 283.	Mostrar llamadas	240
Ilustración 284.	Crear filas en escala de tiempo	241
Ilustración 285.	Colores escala de tiempo	241
Ilustración 286.	Formato de fecha en escala de tiempo	242
Ilustración 287.	<i>Barra de formato</i>	242
Ilustración 288.	<i>Formato de barra</i>	243
Ilustración 289.	<i>Estilos de barra</i>	243
Ilustración 290.	<i>Informes visuales</i>	244
Ilustración 291.	Informe general del proyecto	245
Ilustración 292.	Informe general de costos	246
Ilustración 293.	Informe de desarrollo	248
Ilustración 294.	Informe de costos	248
Ilustración 295.	Opciones de <i>Macros</i>	250
Ilustración 296.	Ver <i>Macros</i>	250
Ilustración 297.	Crear macro	251
Ilustración 298.	Asignar macro a función	252
Ilustración 299.	Insertar función a columna	253
Ilustración 300.	Insertar código de macro	254
Ilustración 302.	Macro PERT	256